



Asociația pentru
Cooperare și
Dezvoltare
Durabilă

MUȘAT & ASOCIAȚII

Ethics Compliance
European Association



Centre for Advanced Research in
Management and Applied Ethics



Responsible Business Forum

Ediția a II-a, 27 noiembrie 2025

AGENDA EVENIMENTULUI



Integrity arrivals

A FRAMEWORK FOR TRANSPARENCY
AND ACCOUNTABILITY ADDRESSING
“REVOLVING DOOR” PRACTICES



Co-funded by
the European Union

G | M | F
Transatlantic
Foundation

Asociația pentru Cooperare și Dezvoltare Durabilă (ACDD) este un think tank activ în domeniul integrității publice, prevenirii și combaterii corupției și criminalității organizate, statului de drept, participării democratice și dezvoltării durabile. ACDD contribuie la formularea și promovarea unor politici publice inovatoare și aliniate standardelor internaționale prin activități de cercetare, training și promovare a rețelelor de practicieni din sectorul public, mediul de afaceri, academic și societatea civilă. De asemenea, organizația activează în domenii strategice precum prevenirea traficului de persoane, contribuind la conștientizare, formare, cooperare interinstituțională la nivel național și european.

ACDD desfășoară programe dedicate implicării tinerilor și educației democratice, inclusiv prin promovarea mecanismului reutilizării sociale a bunurilor confiscate din infracțiuni și transformarea acestor active în spații civice, centre educaționale sau hub-uri comunitare care creează oportunități de participare, învățare și responsabilizare pentru comunitate, demonstrând modul în care integritatea și politicile publice eficiente pot genera valoare socială durabilă.

ACDD este membră a rețelei europene CHANCE – Civil Hub Against Organized Crime in Europe, o platformă care reunește organizații civice dedicate combaterii criminalității organizate și corupției. Manifestul CHANCE propune cinci direcții strategice:

- recunoașterea caracterului european al criminalității organizate;
- recuperarea și reutilizarea socială a bunurilor confiscate;
- combaterea corupției și întărirea rolului societății civile în monitorizarea instituțiilor publice;
- protecție, justiție și măsuri reparatorii pentru victimele criminalității organizate și ale traficului de persoane;
- protejarea mediului și sănătății publice împotriva eco-mafiilor, prin întărirea cadrului european privind infracțiunile de mediu.

09.15 09.45	ÎNREGISTRAREA PARTICIPANȚILOR / REGISTRATION & WELCOME COFFEE		
SECȚIUNEA / SECTION #1			
09.45 11.30	PLENARĂ/ PLENARY Moderator / Chair Oana Despa	Prezentarea proiectului / Project Presentation	Radu Nicolae (Asociația pentru Cooperare și Dezvoltare Durabilă)
		PANEL 1 <i>Implementarea restricțiilor pre și post angajare în România / Implementation of Pre- and Post-Employment Restrictions in Romania</i>	Invitați/ Panelists Anca Stroe (Ministerul Justiției / Ministry of Justice) Dragoș Lungu (Mușat & Asociații) Laura Florea (Point Public Affairs) Radu Nicolae (Asociația pentru Cooperare și Dezvoltare Durabilă)
11.30 12.00	PAUZĂ DE CAFEA / COFFEE BREAK		
SECȚIUNEA / SECTION #2			
12.00 13.30	PLENARĂ/ PLENARY Moderator / Panel Chair Silviu Popa	PANEL 2 <i>Transferul bunelor practici privind promovarea integrității din sectorul de business înspre sectorul public / Transfer of best practices for promoting integrity from the business sector to the public sector</i>	Invitați / Panelists Răzvan Boștinăru (Ministerul Justiției / Ministry of Justice) Olivia Stan (Banca Națională a României/ Romanian National Bank) Paula Mihaiescu (Novartis) Alexandru Dincovici (Romanian Business Leaders) Dan Minoiu (Mușat & Asociații)
13.30 14.15	PRÂNZ / NETWORKING LUNCH		

<p>14.15 16.00</p>	<p>SECȚIUNEA / SECTION #3</p>		
	<p>GRUP TEMATIC / THEMATIC GROUP</p> <p>Coordonator / Coordinator Mihai G. Popa</p>	<p>GRUPUL TEMATIC / THEMATIC GROUP #A</p> <p><i>Restricțiile pre și post angajare în cazul autorităților implicate în activitatea de licențiere, autorizare, audit și control / Pre- and Post-Employment Restrictions for Authorities Involved in Licensing, Authorization, Audit and Control</i></p>	<p>Eugen Șușu (Consiliul Concurenței / Competition Council)</p> <p>Ștefan Diaconescu (Mușat & Asociații)</p> <p>Cristian Ducu (European Ethics & Compliance Association)</p>
<p>14.15 16.00</p>	<p>GRUP TEMATIC / THEMATIC GROUP</p> <p>Coordonator / Coordinator Andreea Gușă</p>	<p>GRUPUL TEMATIC / THEMATIC GROUP #B</p> <p><i>Restricțiile pre și post angajare în cazul autorităților centrale și locale / Pre- and Post-Employment Restrictions for Central and Local Administration</i></p>	<p>Invitați / Panelists</p> <p>Csongor-Attila DEZSŐ (Curtea de Conturi a României / Romanian Court of Accounts)</p> <p>Mihaela Cristea (Consiliul Județean Giurgiu/ Giurgiu County Council);</p> <p>Matea Codreanu (Mușat & Asociații)</p> <p>Andreea Stănciulescu (Academia de Studii Economice/ Academy of Economic Studies)</p>
<p>16.00 16.30</p>	<p>PLENARĂ / PLENARY</p>	<p>CONCLUZII / CLOSING REMARKS</p>	<p>Radu Nicolae (Asociația pentru Cooperare și Dezvoltare Durabilă)</p>

Panel I

Absolventă a Universității București, Facultatea de Drept, **Oana DESPA** a lucrat mai bine de 20 de ani în televiziune unde a fost reporter specializat pe domeniul Justiției sau a condus secții de Investigații. A produs una dintre emisiunile de impact despre devalizarea României după 1989 - România furată. În prezent este pasionată de alfabetizare media și combaterea dezinformării.



Anca-Luminița STROE este consilier juridic în cadrul Ministerului Justiției, având peste 19 ani de experiență în prevenirea criminalității și a corupției, precum și în domeniul recuperării bunurilor provenite din infracțiuni. A contribuit la elaborarea și monitorizarea politicilor naționale anticorupție și de prevenire a recidivei, a coordonat proiecte relevante în aceste domenii și a reprezentat România în foruri internaționale precum GRECO și ONU. Expertiza sa cuprinde evaluarea standardelor internaționale, formularea politicilor publice în domeniul prevenirii criminalității și analiza normativă. Este licențiată în drept și absolventă a unui master în drept la Universitatea din București.



Radu NICOLAE este expert internațional în domeniul prevenirii corupției și recuperării creanțelor provenite din infracțiuni. În peste 20 de ani de activitate, a ocupat poziții de lider de echipă, expert cheie și expert anticorupție/ combatere crimă organizată în numeroase proiecte implementate în România și la nivel European. A colaborat cu Organizația pentru Securitate și Cooperare în Europa, Consiliul Europei, Comisia Europeană și Inițiativa Regională Anticorupție.



Dragoș LUNGU este avocat cu expertiză consolidată în dreptul muncii, formată în peste 13 ani de practică dedicată. Activitatea sa acoperă întregul spectru al relațiilor de muncă, de la proiecte complexe de reorganizare și transferuri de activitate până la conformitate, politici interne ori gestionarea procedurilor disciplinare sau de discriminare. De asemenea, Dragoș are o experiență solidă în litigii de muncă, acumulată în aceeași perioadă, reprezentând angajatori în dosare sensibile și cu impact ridicat. Dragoș este recunoscut pentru abordarea sa practică, orientată spre soluții și gestionarea riscurilor, în special în mandate transnaționale sau cu rol critic în arhitectura organizațională.



Cu o experiență profesională de 30 de ani în domeniul afacerilor publice, al comunicării strategice și al relațiilor instituționale, **Laura FLOREA** este unul dintre cei mai experimentați specialiști în comunicare politică din România. Este fondatoarea Point, firmă de top în consultanță și comunicare strategică și Președinta Public Affairs Community of Europe.

Panel II

Silviu POPA este consultant internațional în integritate și politici anticorupție cu peste 18 ani de experiență în modernizarea guvernării publice. A fost Secretar General al Agenției Naționale de Integritate între 2016 și 2025, coordonând reforme în verificarea averilor sau prevenirea conflictelor de interese. A lucrat cu Consiliul European, OECD, Banca Mondială și alți parteneri în proiecte din peste 20 de țări din Balcanii de Vest, Parteneriatul Estic și MENA. Între 2021 și 2024, acesta a făcut parte din Boardul Governorilor Academiei Internaționale Anticorupție din Viena și a publicat pe subiecte ce țin de mecanismele de integritate instituțională, strategii anticorupție și metodologii de control.



Răzvan BOȘTINARU ocupă funcția de personal de specialitate juridică în Direcția de Prevenire a Criminalității, Ministerul Justiției, începând cu luna decembrie a anului 2016. Răzvan Boștinaru face parte din Secretariatul tehnic al strategiei naționale anticorupție și în această calitate coordonează activitățile de monitorizare și implementare a măsurilor de promovare a integrității în domenii precum: mediul de afaceri, achizițiile publice sau protejarea patrimoniului cultural. În această calitate, Răzvan Boștinaru este responsabil de componenta de relații internaționale în ceea ce privește menținerea dialogului instituțional și consolidarea cooperării cu entități, precum OCDE, Comisia Europeană, Consiliul European, ONU, etc.



Olivia STAN conduce Compartimentul Conformitate din cadrul Băncii Naționale a României (BNR) începând din anul 2020, după ce a deținut funcții de execuție și conducere în cadrul Direcției juridice din instituție, începând cu anul 2014. Anterior, ea a dezvoltat o carieră îndelungată în sistemul financiar bancar, atât în domeniul juridic, cât și în domeniul comercial, în diverse instituții de credit (Raiffeisen Bank, Banca Comercială Feroviară, Carpatica, Banca Populară Română etc.) ocupând poziții de consilier juridic, manager de produs, director de agenție sau sucursală. De asemenea, deține experiență în sectorul public, activând în cadrul Primăriei Municipiului București în calitate de consilier juridic pledant. Olivia Stan a absolvit Facultatea de Drept și a urmat cursurile Facultății de Finanțe - Bănci din cadrul Academiei de Studii Economice București.

Panel II



Paula MIHĂIESCU este Head of Ethics, Risk, and Compliance pentru România la Novartis. Cu o experiență de peste 15 ani în compliance, audit și managementul riscului, Paula și-a început cariera ca Auditor într-o companie Big4, specializându-se în investigarea fraudelor și soluționarea disputelor. Ulterior, a tranzitat către funcții de conducere în domeniul conformității în cadrul companiilor farmaceutice multinaționale, unde a jucat un rol esențial în construirea și consolidarea cadrelor de etică, conformitate, precum și de audit intern. De asemenea, deține certificări internaționale prestigioase în etică și conformitate, inclusiv Leading Professional in Ethics & Compliance și certificarea de afaceri CFAB emisă de Institute of Chartered Accountants in England and Wales.



Alexandru DINCOVICI este antropolog, directorul general al Fundației Romanian Business Leaders, lector asociat la Universitate din București și SNSPA și deține compania de cercetare și consultanță IziBiz Consulting.



Dan MINOIU are 17 ani de experiență profesională, oferind asistență juridică companiilor internaționale și locale care activează în domenii reglementate precum farmaceutic, IT, FMCG, auto, asigurări și agricultură. Dan asistă clienții în legătură cu aspecte de reglementare, comerciale și de conformitate privind furnizarea și promovarea produselor și serviciilor, desfășurarea activităților și implementarea unor proiecte complexe și inovative pe piața din România. Dan a reprezentat numeroși clienți în cazuri de referință în fața autorităților și instanțelor competente.

Grup tematic I

George - Mihai POPA deține funcția de Legal & Compliance Director în domeniul corporativ, unde coordonează zona de consultanță juridică și este implicat în implementarea programelor de conformitate - managementul riscurilor, oferind consultanță strategică pentru top-managementul companiei în cadrul proiectelor majore. În prezent este implicat în mai multe proiecte de cercetare în domeniul dreptului și al conformității de business și activează în calitate de cadru didactic asociat la Facultatea de Drept a Academiei de Studii Economice din București. De asemenea, este autor a numeroase studii și articole și a participat ca speaker la mai multe conferințe internaționale organizate la București, Sankt Petersburg, Budapesta, Oxford, New York, Berlin și Londra.



Eugen-Corneliu ȘUȘU este un specialist cu peste 19 ani de experiență în administrația publică, având o carieră solidă în domeniul concurenței, politicilor publice și managementului instituțional. În prezent ocupă funcția de Secretar General al Consiliului Concurenței, poziție din care coordonează procese esențiale de elaborare și revizuire legislativă, relația instituțională cu autorități centrale și mediul de afaceri, precum și gestionarea resurselor financiare, umane și a proiectelor cu finanțare europeană. Anterior, a deținut funcția de Secretar General Adjunct atât în cadrul Consiliului Concurenței, cât și al Ministerului Energiei, unde a coordonat structuri complexe, procese de reglementare și inițiative strategice la nivel guvernamental. Experiența sa include, de asemenea, roluri de consiliere și coordonare la nivel înalt în Guvernul României, CNCD și alte instituții publice. Are studii universitare și postuniversitare în Studii Europene, Științe Economice, Filosofie, Securitate și Administrație Publică, completate de formări specializate în relații internaționale, securitate și bună guvernare. Deține competențe consolidate în management, planificare strategică, elaborare de politici publice și coordonarea proiectelor complexe



Ștefan DIACONESCU, Partner, Mușat & Asociații, este un reputat practician de drept penal, cu peste 11 ani de experiență, în care a oferit servicii complexe de asistență juridică și reprezentare către numeroase persoane juridice și fizice - în special oameni de afaceri și politicieni - în fața organelor de urmărire penală și a instanțelor naționale de judecată. Ștefan a obținut rezultate remarcabile în proiecte importante care au inclus asistență (conformitate, reglementare și investigații interne) pentru companii în vederea evitării sau prevenirii urmăririi penale, în probleme care au inclus infracțiuni de corupție, economice, drept aviativ, energetic, proprietate intelectuală sau achiziții publice.



Cristian DUCU este Senior Expert în Corporate Governance, Ethics & Compliance, Anti-corruption and Sustainability, cu o experiență de peste 18 ani în domeniu. De asemenea, Cristian este președintele Comisiei de Etică a Uniunii Naționale a Asiguratorilor și Reasiguratorilor din România (UNRAR). În mod obișnuit, Cristian este implicat în influențarea politicilor, legilor și mecanismelor guvernamentale în domeniul integrității profesionale și instituționalizării eticii în sectorul public și în cel privat, în ceea ce privește transparența reprezentării intereselor, anticorupției și avertizării (whistleblowing).

Grup tematic II

Andreea GUȘĂ este formator, consultant ISO 37001 și expert prevenirea corupției. Din 2014, a implementat numeroase proiecte în parteneriat cu instituții publice și companii din România și spațiul european. Este cadru didactic asociat al Universității din București și Academiei de Studii Economice. În ultimii 10 ani a oferit sprijin de specialitate organizațiilor în dezvoltarea de politici și proceduri interne și servicii de administrare externă a canalelor de avertizare.



Csongor-Attila DEZSŐ este consilier de conturi la Curtea de Conturi a României din 2020, cu o experiență profesională de peste două decenii în domeniul juridic și al administrației publice. În prezent, conduce Departamentul de Audit al Performanței din cadrul instituției unde este implicat în evaluarea performanței sectorului public, reprezintă instituția la platforma de cooperare a autorităților independente și pentru implementarea SNA 2021-2025. Anterior, a fost avocat, consilier județean și reprezentant al comunității în Autoritatea Teritorială de Ordine Publică (ATOP) Covasna. Este apreciat pentru leadership, analiză strategică și capacitatea de a consolida transparența și buna guvernare.



Mateea CODREANU are peste 12 ani de experiență în aspecte de reglementare privind domeniile medical și farmaceutic, comercial și protecția consumatorului, având, totodată, o vastă experiență în litigiile privind aceste materii. Mateea a acumulat o experiență notabilă asistând și reprezentând clienți internaționali și români în fața autorităților competente, în legătură cu cele mai complexe aspecte privind autorizarea și conformitatea unui spectru larg de activități din multiple industrii, inclusiv domeniul medicamentelor, dispozitivelor medicale, cosmeticelor, produselor alimentare, auto, platformelor digitale, bunurilor de larg consum, electrocasnicelor, detergenților și produselor biocide.



Andreea STĂNCIULESCU este lector universitar la Facultatea de Drept a Academiei de Studii Economice din București. Are peste 15 ani experiență în domeniul editorial și este director editorial al editurii Wolters Kluwer Romania. A publicat numeroase studii de specialitate în domeniul dreptului constituțional și al dreptului european al afacerilor. Este redactor-șef al mai multor publicații, printre care The Romanian Banking and Financial Law Review (publicată de Asociația Europeană de Drept Bancar și Financiar - România). În prezent, este directorul Centrului de Cercetare în Dreptul Afacerilor European din cadrul ASE și sustaining member în cadrul European Law Institute.

Integrity Arrivals: A Framework for Transparency and Accountability addressing Revolving Door Practices

Viziunea proiectului „Integrity Arrivals” este de a consolida eforturile de advocacy ale societății civile românești pentru a susține reforma cadrului legislativ în domeniul prevenirii situațiilor de „pantouflage”. Proiectul va sprijini monitorizarea activităților funcționarilor publici, atât înainte, cât și după angajarea în serviciul public, și va oferi consiliere funcționarilor actuali și foști funcționari în gestionarea situațiilor de conflict de interese și „pantouflage”. Prin implicarea a peste 1.000 de cetățeni și parteneri din mediul academic, de afaceri și din societatea civilă, proiectul își propune să contribuie la consolidarea unor reguli clare post-angajare, să sporească transparența și să restabilească încrederea publică.

Obiective specifice:

OS 1: Îmbunătățirea gradului de conștientizare cu privire la riscurile de „pantouflage” în România. Acest lucru se va realiza cu precădere în industriile reglementate (energie, sectorul financiar și asigurări) prin cercetare, analiză, studii de caz și comunicare transparentă a rezultatelor către 1.000 de părți interesate și către public, printr-o campanie de comunicare.

OS 2: Facilitarea dialogului și a schimbului de cunoștințe între 45 de participanți, reprezentanți cheie din sectorul public, mediul de afaceri, mediul academic și societatea civilă, pentru a genera soluții de abordare a riscurilor asociate cu „pantouflage-ul” și pentru a promova o cultură a integrității și responsabilității.

OS 3: Creșterea capacității a cel puțin 20 de funcționari publici din zone mai puțin dezvoltate de a identifica, preveni și gestiona conflictele de interese și riscurile legate de „pantouflage”.

Activități propuse:

1. Realizarea și publicarea unui raport de analiză, care va conține studii de caz anonimizate din sectoarele energiei, finanțelor, asigurărilor și administrației publice locale cu privire la practica „pantouflage-ului”.

2. Organizarea unui eveniment (Responsible Business Forum, ediția a II-a), reunind 45 de decidenți din diverse sectoare, precum și toate categoriile de părți interesate, pentru a stabili prioritățile și a dezbate asupra „pantouflage-ului” în România.

3. Implementarea unui program pilot de training, cu durata de o zi, în Giurgiu, pentru 20 de oficiali publici locali, în vederea detectării și gestionării conflictelor de interese și „pantouflage-ului”.

4. Lansarea unei campanii de advocacy – prin informări, consultări și promovare pe rețelele de socializare – menită să contribuie la îmbunătățirea inițiativelor legislative pe care România trebuie să le prezinte pentru a îndeplini recomandările OCDE cu privire la „pantouflage”.

Durata proiectului: 12 luni (Iulie 2025 – Iunie 2026)

Disclaimer: Cofinanțat de Uniunea Europeană. Opiniile și punctele de vedere exprimate aparțin exclusiv autorului (autorilor) și nu reflectă în mod necesar poziția Uniunii Europene sau a Agenției Executive Europene pentru Educație și Cultură. Nici Uniunea Europeană, nici autoritatea finanțatoare nu pot fi considerate răspunzătoare pentru acestea.

Casa de avocatură Mușat & Asociații a fost înființată în 1990 de avocatul Gheorghe Mușat, crescând odată cu România postcomunistă. Timp de peste 35 de ani, firma s-a implicat în cele mai mari tranzacții și proiecte de business naționale și regionale, fiind recunoscută ca un jucător dinamic și inovator în avocatura de business. De-a lungul celor trei decenii de creștere, Mușat & Asociații a participat la tranzacții majore, investiții și proiecte strategice realizate de companii din toate sectoarele economiei, de la financiar-bancar și energetic, la tehnologie și farmaceutic. Firma a consiliat atât mari companii multinaționale listate în Fortune 500, cât și statul român în cele mai mari mandate de privatizare. În prezent, Mușat & Asociații este unul dintre liderii pieței, cu peste 100 de avocați colaboratori, oferind asistență juridică full-service. Firma este recunoscută de publicații juridice de prestigiu precum Chambers & Partners și Legal 500 ca fiind printre casele de avocatură de top din România, redefinind standardele de excelență prin viziune, cunoaștere profundă a legislației și anticiparea riscurilor.

The European Ethics & Compliance Association (EECA) funcționează ca think tank din anul 2012. Este singura asociație profesională care reunește experți din domeniul Eticii & Conformității, Dreptului în afaceri, Managementul riscurilor, Guvernării Corporative și Sustenabilității. Rolul EECA este acela de a promova o abordare profesionistă în materie de integritate în afaceri și de a le oferi practicienilor un context care pune în valoare etosul european în materie de etică și bună guvernare în afaceri. EECA organizează în mod regulat evenimente locale (Ethics & Compliance Hubs, Responsible Business Forum) și internaționale (European Ethics & Compliance Forum), este implicată în activități de lobby pe teme de integritate în afaceri și editează revista „Ethics & Compliance Magazine”.

Centre for Advanced Research in Management and Applied Ethics (CARMAE) este o organizație non-guvernamentală, specializată în promovarea integrității în profesii, organizații și societate. A fost înființată în anul 2008, an în care a organizat și prima conferință dedicată managementului eticii și conformității în organizații sub auspiciile Bucharest Conference in Applied Ethics. CARMAE a derulat și primul proiect de cercetare longitudinală dedicat instituționalizării eticii în organizațiile publice și private, rezultate care au influențat decizii de politică publică privind integritatea în sectoarele public și privat. Specialiștii CARMAE sunt angrenați și în publicarea de studii și organizarea de traininguri în domeniul eticii.

Responsible Business Forum

